

泉佐野市病院改革プランの進捗状況一覧(平成23年6月)

番号	計画項目の大項目	小項目	プランの頁	進捗状況	実施状況	備考
1【収益の確保】						
1	(1)	DPC(診断群分類包括評価)導入による入院収益増	急性期病院としての診療報酬確保のためのDPC導入による収益確保	P5	DPC導入済(DPCに適応した診療を実施中)	実施済
2	(2)	7:1看護配置基準の取得による入院収益増	10:1から7:1看護配置基準に移行することによる入院診療報酬の増収	P5	7:1看護配置基準取得済	実施済
3	(3)	病床利用率向上による入院収益増	① 手術室の固定的な割当てから患者需要に応じた利用への見直し	P5	診療科別の手術枠の使用率を勘案し、患者需要の高い診療科への重点配分、手術件数H21年度3,286件、H22年度3,451件	実施済
4			② 診療科・病棟別の病床割当てから患者需要に応じた柔軟な利用への見直し	P5	6海小児科病床5床の転用、産婦人科一次救急により6山病床稼働率を向上	実施済
5			③ 糖尿病の教育入院の確保	P5	H21.8月糖尿病の教育入院のプログラム(クリニカルパス4日間コース)を作成済(運用実績3件)	一部実施
6	(4)	地域医療支援病院の承認等による入院収益増	① 紹介率・逆紹介率の向上等地域医療支援病院の認定基準を満たすことによる入院診療報酬の増収	P5	地域連携室に非常勤事務職員を配置し体制強化、H23年度大阪府へ承認申請予定	一部実施
7			② 開放型病院共同指導料の拡大による入院診療報酬の増	P5	H21開放病床実績1件(内科)、医師会へのアンケート実施済、H22開放病床実績6件(外科、内科、循環器科)	一部実施 ↓ 実施済
8	(5)	医療事務作業補助体制強化による診療報酬の加算	医師の勤務改善にも資する医療事務作業補助体制の整備	P5	H21.7月から50:1施設基準更新済、医療事務作業補助員はH22.6月現在9名→H23.2月から25:1施設基準更新済、H23.5月現在18名	一部実施 ↓ 実施済
9	(6)	室料差額等の料金改定による収入の増	条例規定分(室料差額・初診時選定療養費・分娩料等)のほか、医薬材料等の自費負担分の見直し	P6	初診時選定療養費、分娩料、文書料の料金改定実施済	一部実施
10	(7)	未収金徴収対策による収入の増	① クレジットカード決済の導入による新規滞納の抑制	P6	クレジットカード決済導入済	実施済
11			② 少額訴訟制度の活用による滞納処分の実施	P6	H22年度少額訴訟制度適用実績2件	一部実施 ↓ 実施済
12			③ 未収金回収業務委託による未収金の圧縮	P6	H21.4月に徴収担当職員を配置し、回収強化と発生抑制	一部実施

泉佐野市病院改革プランの進捗状況一覧(平成23年6月)

番号	計画項目の大項目	小項目	プランの頁	進捗状況	実施状況	備考
13	(7) 未収金徴収対策による収入の増	④ 入院時の前納金の徴収方法の見直しによる収入確保	P6	分娩料の前納金引き上げ済、産婦人科の直接支払い制度の導入済	実施済	
14	(8) 診療報酬減点対策の強化による収入確保	① 査定率の低下(査定率0.5%以下目標)	P6	H20はDPC導入後は0.4%で目標達成済、H21は0.7%、H22は0.9%	一部実施	
15		② 復活の面談増(復活率40%目標)	P6	H20はDPC導入後は45.9%で目標達成済、H21は12.1%、H22は26.5%	一部実施	
16		③ 診療内容の見直し	P6	後発医薬品の見直しを実施済	一部実施	
17	(9) 個室運用の効率化による室料差額収入の増	① 個室の回転率向上のための個室管理の徹底	P6	予約受付時の個室利用希望の確認	実施済	
18		② 減免判断の適正化	P6	減免適用の流れを整理済	実施済	
19	(10) 地域連携パスの整備による診療報酬の加算	地域連携パスの診療項目数の増加による地域連携の強化	P7	脳卒中パスは済、H22年度大腿骨頸部骨折連携パスは実施済	一部実施 ↓ 実施済	
20	(11) 特定集中治療室加算及び脳卒中ケアユニット入院医療管理料の取得による診療報酬の加算	ICU及びSCU担当医師の24時間体制の整備	P7		未実施	
21	(12) がん診療連携拠点病院加算の取得による診療報酬の加算	緩和ケア体制等の整備	P7	府がん拠点病院指定の旨をHPに登載、H25.10月の国指定までに指定要件を整える、相談支援センター設置済	一部実施	
22	(13) 入院時医学管理加算の取得による診療報酬の加算	精神科病院との24時間体制の整備	P7		未実施	「入院時医学管理加算」→「総合入院体制加算」(名称変更)
23	(14) 人間ドックのメニュー見直し等による収入の増	検査メニューのオプションの多様化等の見直し	P7	健診枠を増やすなど健診内容見直し済	一部実施	
24	(15) 麻酔方法の見直しによる収入の増	全身麻酔の増加による収入の増	P7	院内周知による全身麻酔件数の増加、H21:2,289件→H22:2,434件(145件増)	一部実施 ↓ 実施済	
25	(16) 検体検査の拡大・見直しによる収入の増	① 外来迅速検体検査加算の拡大	P7	各医師に対する「加算算定のお願い」メールの配信済	実施済	
26		② 救命救急センターの外注検査の一部受託	P7		未実施	移管に向けて実施の調整していく

泉佐野市病院改革プランの進捗状況一覧(平成23年6月)

番号	計画項目の大項目	小項目	プランの頁	進捗状況	実施状況	備考
27	(16) 検体検査の拡大・見直しによる収入の増	③ DPCに即した検査の実施	P8	各医師に対する「注意喚起」メールの配信済	一部実施	
28	(17) 糖尿病合併症管理料、血糖自己測定加算の取得による収入の増	糖尿病患者の指導管理体制の整備	P8	糖尿病認定看護師資格H22.6.20取得済	未実施 ↓ 一部実施	
29	(18) その他収入確保	① 院内売店・自販機の公募入札等による使用料収入の増	P8	自販機入札実施済、H22.4月院内売店入札済	実施済	
30		② 広告収入による収入増等	P8	HPバナー広告実施済、H21バナー広告4件→H22:7件	一部実施	
31		③ 研修生受入に係る謝金収入の増	P8	薬科大学実習生は受入期間の長期化に伴って謝金増実施済	一部実施	
32		④ 職員寮の有効利用による家賃収入の増	P8	入居促進のため対象者の拡充済、A棟:H22.4月家賃値下げ、B棟:段階的解約(H23.4月時点で7室の残室)	一部実施	
33		⑤ コスト漏れ対策の徹底による収入の確保	P8	請求マニュアル改訂を検討中、保険請求部門強化のため主幹配置済、精度調査実施中	一部実施	
2【経費の削減】						
34	(1) 立体駐車場整備による従来経費の削減	PFI的手法による立体駐車場整備・運営事業による地下機械式駐車場経費の削減	P8	立体駐車場整備済	実施済	
35	(2) クリティカルパスの見直しによる医薬材料費等の削減	DPCに適応した医薬材料・薬品等の見直し	P8	後発医薬品による見直し実施済	一部実施	
36	(3) 画像診断におけるフィルムレス拡大による経費削減等	CT・MR撮影等におけるフィルム経費削減及び診療報酬の加算	P9	全面的にフィルムレス実施済	実施済	
37	(4) リース契約、業務委託契約等の見直しによる削減	① 高額な高度医療機器の賃借料を収入ベースに見合う契約方法を採用することによる収益の安定化	P9	CTなどの高額医療機器の利用割合による収益に応じた支払いに見直し	一部実施 ↓ 実施済	
38		② 施設管理等の業務の一括管理契約方法の採用	P9	H22.5月一括委託契約入札済	実施済	
39		③ 医療機器等の保守契約の一括化	P9	医療機器保守の一元化の実施により、コスト削減済	実施済	

泉佐野市病院改革プランの進捗状況一覧(平成23年6月)

番号	計画項目の大項目	小項目	プランの頁	進捗状況	実施状況	備考
40	(4) リース契約、業務委託契約等の見直しによる削減	④ 病棟補助業務委託等については、電子カルテ導入その他様々な改革プランの取組により、配置人員を部門ごとに見直す必要があり、業務量の減少分は適正に委託金額に反映させるとともに、チェックする体制を整えて定期的に見直す	P9	外来クラーク、地域医療連携室は派遣契約済	一部実施	
41	(5) 材料の統一化、契約の見直し等による削減	① 手術室・ICUなど部署において共用できる材料の統一化によるコスト軽減	P9	材料の統一化(同等安価商品への切替)済	一部実施 ↓ 実施済	
42		② 従来使用している材料を定期的に見直し、低廉な同等品等への置換え、近隣医療機関との物品の共同購入の採用	P9	高額使用材料(カテーテル、ペースメーカーなど)の価格見直し済	一部実施	
43	(6) 消耗品費等の削減の徹底による経費削減	① ペーパーレス・両面コピーの推進・輸転機の活用の徹底等により消耗品費等の削減	P9	会議案内資料等の配付はメール活用を徹底	一部実施	
44		② 不要な電灯・機器等の節電の徹底、その他エネルギー消費の抑制等により光熱水費の削減	P9	エレベーターの設定変更、トイレの節水、エスカレーター17:00以降停止など継続実施	一部実施	
45		③ 各部署の物品を一斉整理し、使用可能な物品を他部署で有効利用することにより、物品購入費を抑制	P9		未実施	
3【経営の質及び患者サービスの向上等】						
46	(1) 患者相談の充実	① セカンドオピニオンの実施	P9	がん治療についてのセカンドオピニオン外来実施	実施済	
47		② 患者相談コーナーの設置	P10	相談コーナーはH22.4月設置済	実施済	
48	(2) 地域連携による紹介患者の優先	① 予約患者の外来診察待ち時間の短縮	P10	紹介予約患者窓口は設置済	一部実施	
49		② 地域連携枠のベッド確保	P10	H21開放病床実績1件(内科)、医師会へのアンケート実施済、H22開放病床実績6件(外科、内科、循環器科)	一部実施 ↓ 実施済	
50	(3) 採血チームの設置	患者の診察待ち時間短縮	P10	採血専属チームは設置済、早朝病棟採血は未実施	一部実施	
51	(4) 病院機能評価の受審	医療機能評価受審による職員意識の向上	P10	H20.12月実施済、補完審査済	実施済	

泉佐野市病院改革プランの進捗状況一覧(平成23年6月)

番号	計画項目の大項目	小項目	プランの頁	進捗状況	実施状況	備考
52	(5) 職員の勤務環境の改善	① 給与改善	P10	独法化にあわせて民間病院と比較し給与体系を見直し済	平成23年度 ↓ 実施済	
53		② モチベーション向上のための評価制度	P10	平成23年度に試行	平成23年度	
54		③ 院内保育所の設置	P10	H23.6月施工業者選定	平成23年度 ↓ 一部実施	
55		④ フレキシブルな勤務体制の採用	P10	H20年度より2交代制試行中	一部実施	
56	(6) 職員の経営参画等	① BSC導入による各部門別目標管理	P11	H21.6・7月に第2回BSC大会実施済	実施済	
57		② 院内情報の共有	P11	経営情報等の院内イントラ掲載済	実施済	
58	(7) 住民啓発等の推進	市立泉佐野病院の果たすべき役割、方向性等の説明・啓発	P11	市報に定期的に病院コーナーを掲載済	実施済	
59	(8) 医療職の研修・研究体制の充実	研修内容、フォロー体制等の見直し	P11	女性医師復職ウォーミングアップ研修プログラム(案)検討中	一部実施	
60	(9) 組織体制の見直し	① センター化の見直し	P11	組織体制の見直しとして、H23に救急診療部を創設するとともに、その後は救命救急センター統合時に関連組織をチーム化させる	平成23年度	
61		② 経営企画室の設置	P11	H21.4月設置済み	実施済	
62		③ 事務局職員のスペシャリスト化	P11	H23市職員3人引揚げ、事務専門(会計関係)1人配置	平成23年度 ↓ 実施済	
63	(10) OA化の推進	① 電子カルテの導入	P12	H23.5月契約締結済	平成23年度 ↓ 一部実施	
64		② 院内情報等のシステム化	P12	診療科別収支データ作成済	一部実施	